

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования



**Пермский национальный исследовательский
политехнический университет**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе


_____ Н.В.Лобов

« 09 » декабря 20 19 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина: Анализ хозяйственной деятельности управляющих организаций

(наименование)

Форма обучения: _____ очная

(очная/очно-заочная/заочная)

Уровень высшего образования: _____ магистратура

(бакалавриат/специалитет/магистратура)

Общая трудоёмкость: _____ 144 (4)

(часы (ЗЕ))

Направление подготовки: _____ 08.04.01 Строительство

(код и наименование направления)

Направленность: _____ Технологии управления недвижимостью

(наименование образовательной программы)

1. Общие положения

1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель: формирование комплекса знаний, умений и навыков организации, анализа и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организаций в строительстве, строительной индустрии, жилищно-коммунальном хозяйстве и/или смежной отрасли.

Задачи:

- изучение базовых положений, нормативных и законодательных требований к анализу финансово-хозяйственной деятельности организаций, занимающихся управлением недвижимостью;
- формирование умений анализа и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организаций;
- формирование представлений о целях и методах организации, анализа и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности управляющих организаций;
- формирование навыков анализа и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности управляющих организаций.

1.2. Изучаемые объекты дисциплины

Финансово-хозяйственная деятельность управляющих организаций

1.3. Входные требования

Не предусмотрены

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
-------------	-------------------	---	--	-----------------

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
ПК-4.4	ИД-1ПК-4.4	<p>Знает основы гражданского права; требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок ведения хозяйственной и финансово-экономической деятельности управляющих организаций; требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок участия в закупках для обеспечения государственных и муниципальных нужд; методы оценки коммерческих рисков; методы проектного финансирования; методы анализа результатов финансово-хозяйственной и производственной деятельности управляющей организации; критерии оценки и методы повышения эффективности использования материально-технических и финансовых ресурсов; методы проведения технико-экономических расчетов и составления коммерческих предложений; основы экономики строительного производства, принципы ценообразова</p>	<p>Знает правила распределения финансовых ресурсов и активов;</p>	<p>Дифференцированный зачет</p>
ПК-4.4	ИД-2ПК-4.4	<p>Умеет разрабатывать перспективные и текущие финансовые планы, прогнозны балансы и бюджеты, планы ресурсного</p>	<p>Умеет осуществлять оценку эффективности финансово-хозяйственной деятельности строительной организации и выявление резервов ее</p>	<p>Защита лабораторной работы</p>

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
		обеспечения деятельности управляющей организации	повышения;	
ПК-4.4	ИД-3ПК-4.4	Владеет навыками разработки перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов денежных средств; распределения финансовых ресурсов и активов; оценки финансовых и экономических показателей деятельности управляющей организации	Владеет навыками разработки и контроля выполнения перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов денежных средств.	Защита лабораторной работы
ПК-5.6	ИД-1ПК-5.6	Знает методы технико-экономического анализа финансово-хозяйственной и производственной деятельности; основные показатели и критерии оценки эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности; основные источники научно-технической информации; методы выявления резервов повышения эффективности производственной деятельности управляющей организации; методы определения экономической эффективности внедрения новых организационных и технологических решений в управлении недвижимостью; методики оценки деятельности в	Знает методы технико-экономического анализа финансово-хозяйственной и производственной деятельности;	Дифференцированный зачет

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
		соответствии с разработанными показателями		
ПК-5.6	ИД-2ПК-5.6	Умеет производить технико-экономический анализ, выделять и оценивать критерии эффективности производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации; разрабатывать и планировать работы и мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности управляющей организации; выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски в недвижимости и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации; определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа; представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами; применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	Умеет осуществлять оценку финансовых и экономических показателей деятельности строительной организации;	Дифференцированный зачет
ПК-5.6	ИД-3ПК-5.6	Владеет навыками оценки эффективности финансово-хозяйственной	Владеет навыками планирования мероприятий по оптимизации планов	Защита лабораторной работы

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
		деятельности управляющей организации и выявление резервов ее повышения	финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации	

3. Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		3	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	71	71	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	16	16	
- лабораторные работы (ЛР)	36	36	
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	17	17	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	73	73	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен			
Дифференцированный зачет	9	9	
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)			
Общая трудоемкость дисциплины	144	144	

4. Содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
3-й семестр				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Раздел 1. Теоретические основы анализа хозяйственной деятельности управляющей организации	12	0	0	22
Тема 1. Основы гражданского права и требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок ведения хозяйственной и финансово-экономической деятельности управляющих организаций. Тема 2. Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок участия в закупках для обеспечения государственных и муниципальных нужд. Тема 3. Основы экономики управления недвижимостью, принципы ценообразования в строительстве, сметные нормы и методики определения стоимости производства работ. Тема 4. Принципы и методы организации финансовой работы в управляющих организации, порядок ведения бухгалтерского и налогового учета. Тема 5. Основные показатели и критерии оценки эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности.				
Раздел 2. Процессы и методы организации финансово-хозяйственной деятельности	2	18	9	25
Тема 6. Методы анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности управляющей организации; методы оценки коммерческих рисков; методики составления бизнес-планов; методы проектного финансирования. Тема 7. Критерии оценки и методы повышения эффективности использования материально-технических и финансовых ресурсов. Тема 8. Методы проведения технико-экономических расчетов и составления коммерческих предложений. Тема 9. Разработка перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности управляющей организации. Тема 10. Распределение финансовых ресурсов и активов. Тема 11. Оценка финансовых и экономических показателей деятельности управляющей организации.				
Раздел 3. Процессы и методы оптимизации финансово-хозяйственной деятельности	2	18	8	26
Тема 12. Методы технико-экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности. Тема 13. Методы выявления резервов повышения эффективности деятельности управляющей				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
организации. Тема 14. Методы определения экономической эффективности внедрения новых организационных и технологических решений в управление недвижимостью. Тема 15. Методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями.				
ИТОГО по 3-му семестру	16	36	17	73
ИТОГО по дисциплине	16	36	17	73

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического (семинарского) занятия
1	Оценка коммерческих рисков деятельности управляющей организации
2	Составление бизнес-плана деятельности управляющей организации
3	Планирование проектного финансирования производственной и финансово-хозяйственной деятельности управляющей организации
4	Технико-экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
5	Планирование работ и мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляющей организации
6	Изучение и анализ передового опыта, научно-технической информации о деятельности управляющих организаций
7	Определение экономической эффективности внедрения новых организационных решений в управлении недвижимостью
8	Выявление и анализ рисков финансово-хозяйственной деятельности управляющей организации
9	Разработка комплекса мероприятий по минимизации рисков финансово-хозяйственной деятельности управляющей организации

Тематика примерных лабораторных работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
1	Технико-экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности управляющей организации
2	Разработка текущего финансового плана
3	Разработка перспективного финансового плана
4	Разработка прогнозных балансов и бюджетов
5	Разработка планов ресурсного обеспечения деятельности управляющей организации
6	Распределение финансовых ресурсов и активов управляющей организации

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
7	Проведение технико-экономических расчетов и составления коммерческих предложений
8	Оценка финансовых и экономических показателей деятельности управляющей организации
9	Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляющей организации
10	Выявление резервов повышения эффективности деятельности управляющей организации

5. Организационно-педагогические условия

5.1. Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций

Проведение лекционных занятий по дисциплине основывается на активном методе обучения, при котором учащиеся не пассивные слушатели, а активные участники занятия, отвечающие на вопросы преподавателя. Вопросы преподавателя нацелены на активизацию процессов усвоения материала, а также на развитие логического мышления. Преподаватель заранее намечает список вопросов, стимулирующих ассоциативное мышление и установление связей с ранее освоенным материалом.

Практические занятия проводятся на основе реализации метода обучения действием: определяются проблемные области, формируются группы. При проведении практических занятий преследуются следующие цели: применение знаний отдельных дисциплин и креативных методов для решения проблем и принятия решений; отработка у обучающихся навыков командной работы, межличностных коммуникаций и развитие лидерских качеств; закрепление основ теоретических знаний.

Проведение лабораторных занятий основывается на интерактивном методе обучения, при котором обучающиеся взаимодействуют не только с преподавателем, но и друг с другом. При этом доминирует активность учащихся в процессе обучения. Место преподавателя в интерактивных занятиях сводится к направлению деятельности обучающихся на достижение целей занятия.

При проведении учебных занятий используются интерактивные лекции, групповые дискуссии, ролевые игры, тренинги и анализ ситуаций и имитационных моделей.

5.2. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины

При изучении дисциплины обучающимся целесообразно выполнять следующие рекомендации:

1. Изучение учебной дисциплины должно вестись систематически.
2. После изучения какого-либо раздела по учебнику или конспектным материалам рекомендуется по памяти воспроизвести основные термины, определения, понятия раздела.
3. Особое внимание следует уделить выполнению отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам и индивидуальным комплексным заданиям на самостоятельную работу.
4. Вся тематика вопросов, изучаемых самостоятельно, задается на лекциях преподавателем. Им же даются источники (в первую очередь вновь изданные в периодической научной литературе) для более детального понимания вопросов, озвученных на лекции.

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Асаул А.Н. Управление, эксплуатация и развитие имущественных комплексов : научное и учебно-методическое справочное пособие / А.Н. Асаул, Х. С. Абаев, Ю. А. Молчанов. - СПб: Гуманистика, 2007.	1
2	Гуреева Е. Г. Анализ финансовой деятельности предприятия : учебное пособие / Е. Г. Гуреева, К. А. Гуреев. - Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2018.	5
3	Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. - М.: ИНФРА-М, 2007.	16
4	Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник для вузов / Г.В. Савицкая. - М.: ИНФРА-М, 2008.	20
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Черняк В. З. Экономика и управление на предприятии (строительство) : учебник для бакалавриата / В. З. Черняк. - Москва: КНОРУС, 2019.	6
2	Шеремет А. Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник для вузов / А. Д. Шеремет. - Москва: ИНФРА-М, 2009.	18
2.2. Периодические издания		
	Не используется	
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
	Не используется	
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
1	Салова Н. Н. Финансовый анализ деятельности предприятия / Н. Н. Салова. - Пермь: Издательство ПНИПУ, 2015.	1

6.2. Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Дополнительная литература	В. С. Гребенщиков Риски в инвестиционно-строительной сфере : Монография / В. С. Гребенщиков, П. Г. Грабовый, С. И. Беляков. - Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2017.	http://www.iprbookshop.ru/72616.html	локальная сеть; авторизованный доступ

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Дополнительная литература	Р. К. Горшков Стратегическое планирование и управление на предприятиях строительного комплекса / Р. К. Горшков, А. В. Ульянова. - Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.	http://www.iprbookshop.ru/20035.html	локальная сеть; авторизованный доступ
Методические указания для студентов по освоению дисциплины	Гуреева Е. Г. Анализ финансовой деятельности предприятия : учебное пособие. - Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2018.	https://elib.pstu.ru/docview/?fDocumentId=4622	локальная сеть; свободный доступ
Методические указания для студентов по освоению дисциплины	Салова Н. Н. Финансовый анализ деятельности предприятия / Н. Н. Салова. - Пермь: Издательство ПНИПУ, 2015.	https://elib.pstu.ru/docview/?fDocumentId=2638	сеть Интернет; свободный доступ

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Вид ПО	Наименование ПО
Операционные системы	Windows 10 (подп. Azure Dev Tools for Teaching)
Офисные приложения.	Adobe Acrobat Reader DC. бесплатное ПО просмотра PDF
Офисные приложения.	МойОфис Стандартный. , реестр отечественного ПО, необходима покупка лицензий.
ПО для обработки изображений	Adobe Photoshop CS3 Russian (ПНИПУ 2008 г.)
Прикладное программное обеспечение общего назначения	Dr.Web Enterprise Security Suite, 3000 лиц, ПНИПУ ОЦНИТ 2017

6.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование	Ссылка на информационный ресурс
Научная библиотека Пермского национального исследовательского политехнического университета	http://lib.pstu.ru/
Электронно-библиотечная система Лань	https://e.lanbook.com/
Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ	https://biblio-online.ru/

Наименование	Ссылка на информационный ресурс
Информационные ресурсы Сети КонсультантПлюс	http://www.consultant.ru/

7. Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине

Вид занятий	Наименование необходимого основного оборудования и технических средств обучения	Количество единиц
Лабораторная работа	Компьютер для преподавателя	1
Лабораторная работа	Мультимедийный комплекс, включающий в себя: - Автоматизированные рабочие места Студентов АРМ-С, 12 компл. - Автоматизированное рабочее место Преподавателя АРМ-П, - Автоматизированное рабочее место Лектора АРМ-Л - интерактивная доска Triumph board 96" Dual Touch wireless - мультимедиа проектор для интерактивной доски NEC Projector U310WG - магнитно-маркерная доска Magnetoplan 12 406 CC - Акустическая система ElectroVoice Evid 3.2 - микрофон SHURE MX395B/O - видеостена из 9 шт. ЖК панелей Delta LW-5588 в комплекте с настенными креплениями - камеры видеонаблюдения стационарная Etrovision EV8581FA-C	1
Лабораторная работа	Персональный компьютер	12
Лабораторная работа	Проектор	1
Лекция	Компьютер для преподавателя	1
Лекция	Проектор	1
Практическое занятие	Компьютер для преподавателя	1
Практическое занятие	Персональный компьютер	12
Практическое занятие	Проектор	1

8. Фонд оценочных средств дисциплины

Описан в отдельном документе
